



# Il Sole 24 ORE



\* Nella provincia di Biella in abbonamento obbligatorio con Essi di Biella a € 1,00 con "Quota alla rivista fiscale" € 4,00 in più con "Quota Principi Contabili Internazionali" € 4,00 in più con "Grande storia dell'arte" € 14,90 in più con "L'enciclopedia Universalis" € 12,90 in più con "Management" € 12,90 in più con "I classici del pensiero italiano" € 12,90 in più con "Tegole 21" € 12,90 in più con "Tavole procedure penali" € 4,50 in più con "L'impresa" € 4,50 in più con "Successione d'azienda" € 4,00 in più con "Quota completa 730" € 4,90 in più con "I nuovi bandi 488" € 5,50 in più

Prezzi di vendita all'estero: Albania € 2, Austria € 2, Belgio € 2, Canada \$ can. 4, Danimarca Kr 20, Egitto € 2,50, Francia € 2, Germania € 2, Grecia € 2, Lussemburgo € 2, Malta Mli 0,90, Marocco \$ 2,5, Norvegia Nkr 15, Olanda € 2, Portogallo € 2, Repubblica Ceca Czk 62, Slovenia Sit 480, Spagna € 2, Svezia Skr 20, Svizzera Sfr 3,2, (Canton Ticino Sfr 3), Tunisia TD 4,25, Uk Lgs 1,40, Ungheria Huf 540, Usa \$ 3.

DEL LUNEDÌ

Anno 142 - Numero 118  
www.ilssole24ore.it

|  |   |  |   |   |
|--|---|--|---|---|
| <b>MANAGEMENT</b><br>Da oggi in edicola il volume: microeconomia per manager<br>A 12,90 € oltre al prezzo del quotidiano | <b>ARCHITETTI</b><br>Italiani in parallelo: Fuksas e Sciovè<br>Franca Deponiti a pag. 7 | <b>NUOVE PROVINCE</b><br>In Sardegna tutto fermo perché manca la targa<br>Servizi a pag. 6 | <b>L'ESPERTO RISPONDE</b><br>Fisco, condominio, banche, locazioni<br>a pag. 35-42 | <b>INDUSTRIA</b><br>Export e ordini spingono la produzione di acciaio<br>Emanuele Scarci a pag. 9 |
|--|---|--|---|---|

**IMPRESE** ■ Il primo censimento dei 2,7 milioni di dirigenti che gestiscono le società italiane

## Pochi giovani al comando

### Solo il 32% degli amministratori nella fascia under 40

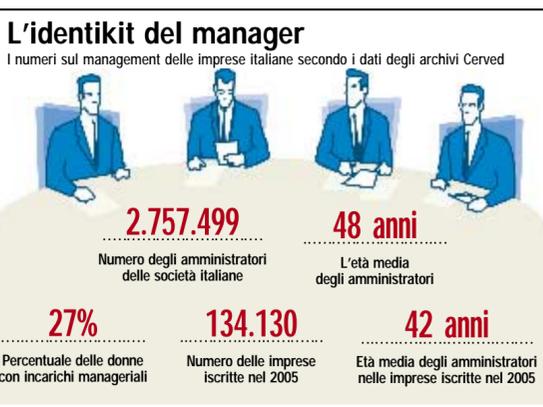
Età media in lenta ma costante crescita dal '98 - Le donne rappresentano un quarto del totale

■ In azienda la classe dirigente italiana fa poco spazio ai giovani. Dai 46 anni del 1998, infatti, l'età media degli amministratori che gestiscono le imprese del nostro Paese passa ai 48 del 2005. Questo il dato che emerge da un'indagine della Cerved. Gli amministratori sono 2,7 milioni e a dominare è la fascia d'età tra i 41 e i 50 anni, mentre solo il 32% appartiene agli under 40. Insomma, la maggioranza delle aziende italiane è guidata da uomini quasi cinquantenni. Poco presenti le donne, che rappresentano il 27% del totale, ma che aumentano al 31% nella fascia tra i 30 e i 35 anni.

L'invecchiamento medio si spiega con la riconferma, anno dopo anno, di un numero elevato di amministratori. Tra il 1998 e il 2005 ben l'87% dei manager ha mantenuto la propria posizione. Un dato che conferma un trend ormai stabile, ma che è stato attenuato nel 2005 da una maggiore incidenza di presenze giovani nelle società di nuova costituzione. Nelle imprese nate tra il 1° gennaio e il 31 dicembre dello scorso anno l'età media si attesta infatti sui 42 anni.

Nel rapporto tra anzianità dei manager e crescita del fatturato delle aziende però — analizzando i bilanci 2004 delle imprese con incrementi superiori al 10 e al 20% — a vincere sono gli amministratori più "maturi", tra i 41 e i 50 anni. Seguono, nella classifica dei *best performer*, la fascia tra i 51/60 anni e, solo dopo, i giovani trenta/quarantenni.

La classifica non cambia analizzando la media d'età degli amministratori all'interno di ciascuna impresa. I manager più numerosi sono quelli tra i 41 e i 50 anni. Dove sono allora i giovani? Soprattutto negli alberghi, nei ristoranti e nella sanità.



**DICHIARAZIONI**

### Al via l'operazione modello Unico 2006

■ Domani si apre ufficialmente la campagna di Unico 2006 per denunciare al Fisco redditi e compensi percepiti lo scorso anno. Ma professionisti e imprese arrivano all'appuntamento con l'autoliquidazione tra dubbi e incertezze. In attesa del nuovo software per gli studi di settore, le società, in assenza di istruzioni delle Entrate, sono costrette a scelte complesse su las e rivalutazioni.

SERVIZI A PAG. 29

**SOLIDARIETÀ** ■ Tra non profit e Comuni 38mila enti in lizza

## Una caccia ai fondi del cinque per mille

Domani la prima scadenza per chi si avvale del 730

■ Entra nel vivo la caccia ai fondi del 5 per mille Irpef, la novità introdotta in via sperimentale dalla Finanziaria per il 2006, che consente ai contribuenti di destinare al finanziamento di attività sociali una quota dell'imposta dovuta. In campo quasi 38mila soggetti, iscritti ad appositi elenchi: le Onlus (dalle organizzazioni di volontariato alle associazioni di promozione sociale alle fondazioni), gli enti di ricerca scientifica e sanitaria e i Comuni.

Domani scade il primo termine della lunga stagione delle dichiarazioni dei redditi, per chi si avvale del modello 730 attraverso i sostituti d'imposta. Per esercitare l'opzione del 5 per mille basta la firma, ma per destinare la quota all'ente prescelto (con l'eccezione dei Comuni) occorre indicarne anche il codice fiscale.

SERVIZI A PAG. 2

**LE STRATEGIE DI COMUNICAZIONE**

### Dal passaparola al web il marketing del sociale

■ Campagne radiotelevisive, pubblicità sui giornali ma anche tanto marketing diretto, dal tradizionale passaparola ai volantini davanti alle chiese e negli ospedali. È uno sforzo a largo raggio quello che coinvolge, in questi giorni, associazioni di volontariato, enti di ricerca e Comuni, con l'obiettivo di stimolare l'opzione del 5 per mille Irpef.

Molto battuta la frontiera del web, mentre gli spot sono appannaggio delle grandi organizzazioni. E i commercialisti, snodo cruciale nei rapporti con i contribuenti, sono inondati da lettere delle Onlus, impegnate a comunicare non solo la propria attività, ma anche e soprattutto il numero di codice fiscale.

SILVA E TROVATI A PAG. 2

**IRRENTENNI**  
sono ai vertici nei settori turismo e sanità

**DIRITTO** ■ Ogni anno 160mila procedimenti tra coniugi

## In Tribunale una causa su sei parte dalle liti di famiglia

■ Un procedimento su sei tra quelli civili che si aprono nei Tribunali riguarda i matrimoni in crisi. Ultimi conti Istat alla mano, infatti, su oltre un milione di cause arrivate sui tavoli dei giudici in un anno, 160mila sono per separazioni e divorzi. Un numero consistente, che misura l'aumento costante dei matrimoni in crisi.

F. DEPONTI E F. PADULA CONTINUA A PAG. 8

### LO STATO TERZO INCOMODO

DI ANNA MARIA BERNARDINI DE PACE

Vent'anni fa era più difficile divorziare, la violenza sessuale era un reato contro la morale e non contro la persona, i figli venivano affidati in oltre il 95% dei casi alle madri, le coppie di fatto e i loro figli non avevano diritti. Anzi.

CONTINUA A PAG. 25

**Tutte le novità per coppie e figli**

Tutte le norme aggiornate su matrimoni, separazioni, divorzi, affidamento dei figli e adozioni

**Dossier alle pagine 24-28**

**RIFORME** ■ Con la nuova legge diventa più semplice avviare l'attività

## Deregulation per l'agriturismo

Confermati i benefici fiscali sul reddito - Ampia autonomia alle Regioni

**NORME E TRIBUTI**

**FISCO**

### La Cassazione dice sì all'edificabilità «di fatto»

■ L'area è edificabile "di fatto". Per la Corte di cassazione il terreno non inserito nel piano regolatore non esclude la sua edificabilità di fatto, con effetti rilevanti sull'imposta di Registro. L'importante sentenza si inserisce nel filone dei contrasti giurisprudenziali sorti sulla materia tra le diverse sezioni della Cassazione.

BUSANI E CACCIAPAGLIA A PAG. 31

**ENTI LOCALI**

### Bilanci doc con le linee della Corte dei Conti

■ Bilanci preventivi a prova di verifica della Corte dei conti. La sezione Autonomie della Corte ha varato le linee guida per le relazioni sui bilanci preventivi che gli organi di revisione interna di Comuni e Province dovranno inviare alle sezioni regionali di controllo della magistratura contabile.

TROVATI E MIELE A PAG. 47

**AGRITURISMO**

■ Per le oltre 15mila aziende del settore, ma soprattutto per quelle che apriranno in futuro le nuove regole dettate dalla nuova legge quadro (n. 96 del 20 febbraio 2006) che va a sostituire la precedente disciplina del 1985, rendono i requisiti più facili. Le Regioni, che continuano ad avere un'ampia autonomia nel settore (che nel 2006 ha movimentato un giro di affari di 883 milioni di euro, con 11,5 milioni di permattamenti), sono chiamate ad adeguare le leggi e i loro regolamenti di attuazione alle nuove norme nazionali entro sei mesi. Le regole fiscali agevolative non sono state modificate.

TUCCI A PAG. 33

## CALCIO & BUSINESS

# Gli italiani che hanno già vinto il Mondiale

DI ENRICO NETTI

Marcello Lippi non ha ancora diramato la rosa degli azzurri. Ma c'è una Nazionale italiana, quella degli imprenditori che cercano sbocchi sui mercati internazionali, che ha già segnato sette gol. Sono le piccole e medie imprese del made in Italy che, aggiudicandosi licenze o commesse, hanno vinto il Mondiale.

Il gol più bello è senz'altro quello messo a segno da Giorgio Losa, della Gde License Bertoni, l'impresa artigianale nei dintorni di Milano che dal 1971 realizza in esclusiva le «Fifa World Cup» e che quando occorre ne cura il *make-up*. Oltre ad aver recentemente restituito l'originale in oro, sono opera sua anche le medaglie commemorative che andranno alle terne arbitrali di finale e semifinali e alle squadre finaliste.



Quest'anno saranno 32, ma non tutti i calciatori saranno immortalati nell'album Panini. L'azienda modenese ha sì vinto la licenza per distribuire 600 milioni di bustine, ognuna con cinque figurine, in 100 Paesi, ma i tempi della gara l'hanno costretta a scegliere "solo" 17 (anziché 23) calciatori per squadra. Anche nei 12 stadi dei Mondiali ci sarà un "tridente" italiano. All'Allianz Arena di Monaco, infatti, 5mila metri quadrati di parquet di un anello sono stati fissati grazie ai collanti ecologici e analergici della Kerakoll, azienda di Sassuolo che vanta una certificazione di qualità. A Francoforte,

invece, la marchigiana iGuzzini si è vista confermare l'installazione dei 132 proiettori che evidenziano le strutture della Commerzbank Arena. E grazie a una fornitura di 12.250 sedie modello Sara la Bericoplast, di Brendola (Vicenza), è presente in tutti i centri media degli impianti tedeschi.

Doppietta italiana, infine, a tavola. Lo stato di conservazione degli alimenti immagazzinati nelle celle frigorifere dell'Allianz Arena sarà affidato a 24 controller intelligenti prodotti dalla Carrel, una piccola azienda padovana. Non solo: chi volesse festeggiare può gustarsi una "Goleo VI cake", la torta a forma di mezzo pallone ideata dall'altoatesina Stabinger, cui spetta il record dell'ingentiva: è il primo dolce realizzato per i Mondiali di calcio.

SERVIZI A PAG. 4

|                                       |  |   |  |  |
|---------------------------------------|--|---|--|--|
| <b>ALL'INTERNO</b>                    | <b>CODICE STRADA</b> a pag. 21                           | <b>FINANZA</b> a pag. 18                                  | <b>IMMIGRAZIONE</b> a pag. 12                          | <b>RISPARMIO</b> a pag. 20   |
| In primo piano 2-4                    | Come funzionano i corsi per recuperare i punti a pag. 46 | Gli scenari previsti per le materie prime a pag. 30       | Diventare cittadini a passo di lumaca a pag. 10        | Conti di deposito e online per parcheggiare la liquidità a pag. 45 |
| Italia-Politica 6                     | <b>EDILIZIA</b> a pag. 47                                | Strade alternative per recuperare i crediti Iva a pag. 31 | Interscambio di competenze tra Italia e Cina a pag. 22 | <b>SICUREZZA</b> a pag. 45   |
| Economia e società 7                  | Definiti i controlli della Corte dei conti               | I terreni sono edificabili «di fatto»                     | Case asiatiche e americane alla conquista dell'Europa  | In prestito alle associazioni i dipendenti delle aziende           |
| Le agende della settimana 8           |  |   |  |  |
| Economia 9                            |  |   |  |  |
| Lavoro e carriere 10                  |  |   |  |  |
| Immigrazione 12                       |  |   |  |  |
| Finanza 17-18                         |  |   |  |  |
| Numeri e indici 19                    |  |   |  |  |
| Affari privati 20-23                  |  |   |  |  |
| Dossier: La famiglia e la legge 24-28 |  |   |  |  |

**Oggi finalmente potete mettervi in ufficio un software paghe davvero furbo.**

Non solo furbo, ma anche semplice, affidabile e veloce. Un software capace di integrare tutte le attività legate alla gestione del personale, dai prospetti contabili alle denunce previdenziali, e di adeguarsi in tempo reale ai cambiamenti della normativa. Semplice e veloce da usare, grazie all'interfaccia intuitiva e a prova di errore. Con un eccellente servizio di assistenza e una grande capacità di rispondere a esigenze specifiche. Il software che fa tutto questo si chiama **paghe.net**, ed è prodotto da Inaz, il leader italiano dell'innovazione aziendale. Maggiori informazioni su [www.inaz.it](http://www.inaz.it).

**INAZ**  
INNOVAZIONE AZIENDALE